

آور بکار دان
نمایشگاه
تہذیب

آبان
۱۳۹۹



بررسی تاثیر بین راه حل های مدیریت دانش با نوآوری شرکت با توجه به نقش میانجی کاربرد دانش (مورد مطالعه: شرکت حفاری استوان کیش)

استاد راهنمای: دکتر نوید نظافتی

استاد مشاور: دکتر عباس طلوعی اشلاقی

استاد داور: دکتر افشار

دانشجو: فرهاد تورانی

بیان مسئله	پژوهش	انجام	ضرورت	مبانی نظری	پیشینه	فرضیات	مدل مفهومی	روش	یافته ها	نتایج	بحث و نتیجه گیری	پیشنهادها	محدودیت ها
------------	-------	-------	-------	------------	--------	--------	------------	-----	----------	-------	------------------	-----------	------------

سازمان‌های امروزی با چالشی جدی در خصوص از دست دادن دانش و مهارت کارکنان مواجه هستند. این دانش در اغلب اوقات مستند نشده و نیاز به زمان زیادی دارد تا از طریق آموزش و تجربه دوباره احیا شود.

از طرفی دیگر بسیاری از سازمان‌ها در محیط خود با مشکلات زیادی از نظر رقابتی مواجه هستند که این مشکلات به علت سرعت بالای تغییرات تکنولوژیکی می‌باشد. در همین راستا مدیران و کارکنان باید از قدرت خلاقیت و نوآوری در جهت تطبیق و هماهنگ شدن با تغییرات سریع، خطوط تولید، شیوه‌های مدیریتی و فرآیندهای تولید استفاده کنند.

امروزه سازمان‌هایی موفق هستند و می‌توانند در دنیای پر رقابت ادامه حیات بدهنند که دائمًا افکار و اندیشه‌های جدید را در سازمان کاربردی سازند. کاربرد دانش در برگیرنده شاخص‌هایی مانند میزان کاربرد و پاسخگویی دانش و تجارب شرکت در برابر نیازهای مشتریان، میزان کاربرد و پاسخگویی دانش و تجارب شرکت در برابر تغییرات تکنولوژی، میزان کاربرد و پاسخگویی دانش شرکت در برابر تغییرات رقبا، میزان استفاده از تجارب برای اهداف مشخص، میزان استفاده از دانش و تجارب در تصمیم‌گیری‌ها، میزان موفقیت در اجرا و کاربرد دانش و تجارب، میزان استفاده مجدد از دانش و تجارب موفق و غیره است

از آنجایی که شرکت حفاری استوان کیش در راستای توسعه، راهاندازی و پشتیبانی نیازهای سخت‌افزاری و نرم‌افزاری سیستم‌های نگهداری دستگاه‌های حفاری مشغول به فعالیت می‌باشد و به کارگیری نوآوری‌ها در ارائه خدمات جدید می‌تواند منجر 3 به تغییرات و ارائه روش‌ها و متدهای جدید خدمات باشد، از این رو سوال اصلی پژوهش حاضر این است که کاربرد دانش به عنوان میانجی چه تاثیری بر رابطه بین راه حل‌های مدیریت دانش و نوآوری شرکت دارد؟

بیان مسئله	ضرورت انجام پژوهش	مبانی نظری	پیشینه	فرضیات	مدل مفهومی	روش	یافته ها	نتایج	بحث و نتیجه گیری	پیشنهادها	محدودیت ها
------------	-------------------	------------	--------	--------	------------	-----	----------	-------	------------------	-----------	------------

سازمان های امروزی با چالشی جدی در خصوص از دست دانش و مهارت کارکنان مواجه هستند.

نیروی انسانی شرکت حفاری استوان کیش به عنوان ارزشمندترین دارایی سازمان، با انگیزه بالا و اشتیاق فراوان به دنبال ارائه راه حل های جدید و نوآورانه برای چالش های صنعت حفاری هستند. دانش بالا، تجربه قابل اتقا، استعداد پرورش یافته و انرژی مثبت نیروی انسانی به عنوان نقطه قوت و قدرت شرکت تلقی می شود .

از آنجایی که نیروی انسانی عامل حیاتی موفقیت شرکت حفاری استوان کیش است، موفقیت و ماندگاری سازمان به توانایی سازگاری نیروی انسانی دانش محور، آموزش دیده و با تجربه بستگی دارد. که این امر تنها توسط نیروی کار در حال رشد، می تواند مزیت رقابتی برای کسب و کار ایجاد کند. به همین دلیل توسعه کارکنان می تواند هم زمان به نفع کارکنان و شرکت باشد.

باتوجه به اینکه شرکت حفاری استوان کیش به دنبال گسترش فعالیت های خود در جهت کسب قراردادهای جدید در پروژه های حفاری در دریا و خشکی، تامین کالا و تجهیزات و تامین نیروی انسانی جهت پروژه های حفاری چاه های نفت و گاز برای مشتریان می باشد و تلاش می کند تا به عنوان یک پیشگام و مبتکر در صنعت حفاری شناخته شود، اهمیت و ضرورت پژوهش حاضر نمایان می گردد.

بیان مسئله	پژوهش	انجام	ضرورت	مبانی نظری	پیشینه	فرضیات	مدل مفهومی	روش	یافته ها	نتایج	بحث و نتیجه گیری	پیشنهادها	محدودیت ها
------------	-------	-------	-------	------------	--------	--------	------------	-----	----------	-------	------------------	-----------	------------

پیشینه داخلی

ردیف	سال	نویسنده	عنوان مقاله	توضیحات
۱	۱۳۹۸	طباطباییان و همکاران	نقش مدیریت دانش در گذار به پارادایم نوآوری باز خدماتی	نتایج نشان داد که فرایندهای شناسایی دانش، کسب دانش، اشتراک گذاری دانش و بکارگیری دانش بر مراحل سه گانه نوآوری باز خدماتی در سازمان آموزشی و تحقیقاتی تاثیر زیاد و فرایند ثبت دانش تاثیر کمی بر آنها داشته است.
۲	۱۳۹۸	نگارستانی	نقش سیستم مدیریت دانش و نوآوری باز در توسعه ظرفیت نوآوری	نتایج نشان داد که سیستم مدیریت دانش بر نوآوری باز و ظرفیت نوآوری تأثیر دارد. همچنین؛ نوآوری باز، تأثیر سیستم مدیریت دانش بر ظرفیت نوآوری را میانجی گری می کند.
۳	۱۳۹۷	ورکانی و همکاران	تأثیر سبک رهبری بر نوآوری خدمات و فرایندها با توجه به نقش تعديل - گری تسهیم دانش	نتایج آزمون نشان داد سبک رهبری بر نوآوری بهرهوری در سازمان با توجه به نقش تعديل گری تسهیم دانش در سازمان در شعبات بانک مهر اقتصاد غرب استان مازندران تأثیر مثبت دارد.

بیان مسئله	پژوهش انجام	مبانی نظری	پیشینه	فرضیات	مدل مفهومی	روش	یافته ها	نتایج	بحث و نتیجه گیری	پیشنهادها	محدودیت ها
پیشینه خارجی											
۱	۲۰۱۹	Odea and Ayavooba	بررسی نقش واسطه‌ای کاربرد دانش در رابطه بین شیوه‌های مدیریت دانش و نوآوری بر نوآوری دارد. همچنین کاربرد دانش واسطه ارتباط بین تولید دانش، انتشار، ذخیره سازی و نوآوری شرکت است.	یافته‌ها نشان داد که شیوه‌های مدیریت دانش به نوآوری شرکت کمک می‌کنند. همچنین نتایج نشان داد تولید، ذخیره و کاربرد دانش تأثیر معنادار و مثبتی بر نوآوری دارد. همچنین کاربرد دانش واسطه ارتباط بین تولید دانش، انتشار، ذخیره سازی و نوآوری شرکت است.	عنوان مقاله	توضیحات					
۲	۲۰۱۹	Shujahat, et al	تأثیر فرآیندهای مدیریت دانش بر نوآوری مبتنی بر دانش: نقش نادیده گرفته شده و واسطه‌ای بهروری دانش کارکنان	نتایج، نقش محوری بهروری دانش کارکنان را بیشترین چالش برای رشته مدیریت در قرن ۲۱ در نوآوری مبتنی بر دانش پستیبانی می‌کند. نتایج نشان دهنده نقش فraigیر رویکرد انسانی و فرهنگی در مدیریت دانش بر روی داده‌های کلان و رویکردهای مبتنی بر سیستم است.	بررسی نقش واسطه‌ای کاربرد دانش در رابطه بین شیوه‌های مدیریت دانش و نوآوری شرکت						
۳	۲۰۱۸	Mardani, et al.,	رابطه بین مدیریت دانش و نوآوری عملکرد	نتایج نشان داد که خلق دانش، ادغام دانش، و کاربردهای دانش می‌توانند نوآوری و عملکرد را تسهیل بخشنند. خلق دانش اثرات مهمتری روی سرعت نوآوری، کیفیت نوآوری و کمیت نوآوری دارند در حالی که کیفیت نوآوری، خلق دانش و ادغام دانش، اثرات مهمتری روی عملکرد دارند.	رابطه بین مدیریت دانش و نوآوری عملکرد	نوابه ای دانش	نوابه ای دانش	نوابه ای دانش	نوابه ای دانش	نوابه ای دانش	نوابه ای دانش

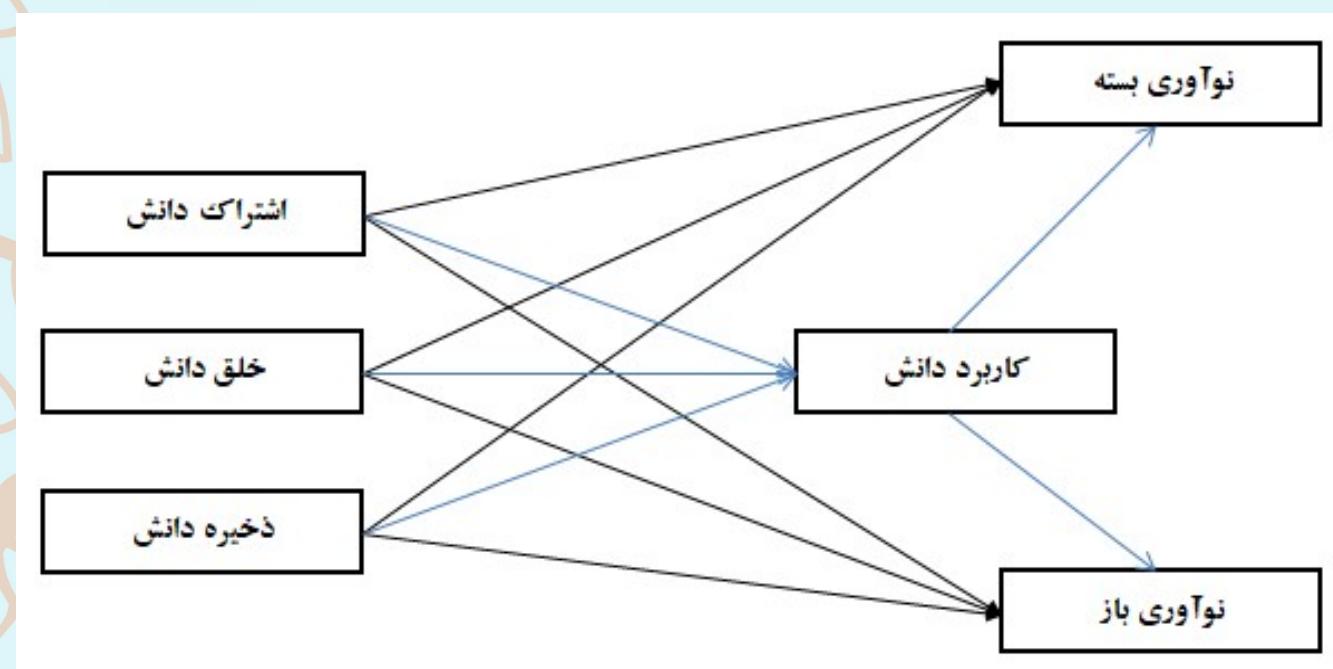
بیان مسئله	پژوهش	انجام	ضرورت	مبانی نظری	پیشینه	فرضیات	مدل مفهومی	روش	یافته ها	نتایج	بحث و نتیجه گیری	پیشنهادها	محدودیت ها
------------	-------	-------	-------	------------	--------	--------	------------	-----	----------	-------	------------------	-----------	------------

فرضیه اصلی: راه حل های مدیریت دانش بر نوآوری شرکت با توجه به نقش میانجی کاربرد دانش تاثیر دارد.

فرضیه های فرعی:

- خلق دانش بر نوآوری بسته شرکت تاثیر دارد.
- ذخیره دانش بر نوآوری بسته شرکت تاثیر دارد.
- اشتراک دانش بر نوآوری بسته شرکت تاثیر دارد.
- کاربرد دانش بر نوآوری بسته شرکت تاثیر دارد.
- خلق دانش بر نوآوری باز شرکت تاثیر دارد.
- ذخیره دانش بر نوآوری باز شرکت تاثیر دارد.
- اشتراک دانش بر نوآوری باز شرکت تاثیر دارد.
- کاربرد دانش بر نوآوری باز شرکت تاثیر دارد.
- کاربرد دانش بر رابطه بین خلق دانش و نوآوری بسته شرکت تاثیر دارد.
- کاربرد دانش بر رابطه بین ذخیره دانش و نوآوری بسته شرکت تاثیر دارد.
- کاربرد دانش بر رابطه بین اشتراک دانش و نوآوری بسته شرکت تاثیر دارد.
- کاربرد دانش بر رابطه بین خلق دانش و نوآوری باز شرکت تاثیر دارد.
- کاربرد دانش بر رابطه بین ذخیره دانش و نوآوری باز شرکت تاثیر دارد.
- کاربرد دانش بر رابطه بین اشتراک دانش و نوآوری شرکت تاثیر دارد.

مدل مفهومی پژوهش



مدل مفهومی تحقیق: شوjaht و همکاران، ۲۰۱۹

محدودیت ها	پیشنهادها	بحث و نتیجه گیری	نتایج	یافته ها	روش	مدل مفهومی	فرضیات	پیشینه	مبانی نظری	ضرورت انجام پژوهش	بیان مسئله
------------	-----------	------------------	-------	----------	-----	------------	--------	--------	------------	-------------------	------------

روش اجرای پژوهش



بیان مسئله	پژوهش	مبانی نظری	پیشینه	فرضیات	مدل مفهومی	روش	یافته ها	نتایج	بحث و نتیجه گیری	پیشنهادها	محدودیت ها
------------	-------	------------	--------	--------	------------	-----	----------	-------	------------------	-----------	------------

✓ روش نمونه گیری: تمام شماری اعضا
 ✓ روش تجزیه و تحلیل داده ها: تکنیک حداقل مربعات جزیی



جامعه آماری: جامعه آماری پژوهش عبارت است از مدیران و پرسنل شرکت حفاری استوان کیش

حجم نمونه: ۹۸



بیان مسئله	ضرورت انجام پژوهش	مبانی نظری	پیشینه	فرضیات	مدل مفهومی	روش	یافته ها	نتایج	بحث و نتیجه گیری	پیشنهادها	محدودیت ها
------------	-------------------	------------	--------	--------	------------	-----	----------	-------	------------------	-----------	------------

ابزار جمع آوری اطلاعات

ابزار اندازه گیری پرسشنامه می باشد، که دارای ۴۷ سؤال بسته و براساس طیف ۵ تایی لیکرت (کاملا مخالفم = ۱، مخالفم = ۲، بی نظرم = ۳، موافقم = ۴ و کاملا موافقم = ۵) بوده است.

در بخش اول پرسشنامه: اطلاعات فردی پاسخ دهنده‌گان است و از انها خواسته شده که جنسیت و میزان تحصیلات را مشخص نمایند.

در بخش دوم: گوییه‌های سنجش تاثیر بین راه حل‌های مدیریت دانش با نوآوری شرکت با توجه به نقش میانجی کاربرد دانش ارائه شده است.

ردیف	مؤلفه‌های مورد بررسی	گوییه‌های مربوط به هر مؤلفه
۱	کاربرد دانش	۱-۱۱
۲	خلق دانش	۱۲-۲۰
۳	ذخیره دانش	۲۱-۲۶
۴	اشتراك دانش	۲۷-۳۵
۵	نوآوری بسته	۳۶-۴۱
۶	نوآوری باز	۴۱-۴۷

محدودیت ها	پیشنهادها	بحث و نتیجه گیری	نتایج	یافته ها	روش	مدل مفهومی	فرضیات	پیشینه	مبانی نظری	ضرورت انجام پژوهش	بیان مسئله
------------	-----------	------------------	-------	----------	-----	------------	--------	--------	------------	-------------------	------------

روایی و پایایی ابزار جمع آوری داده

پایایی: ضریب الگای کرونباخ

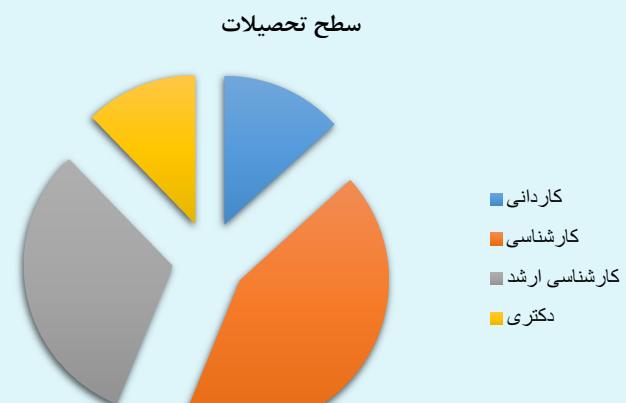
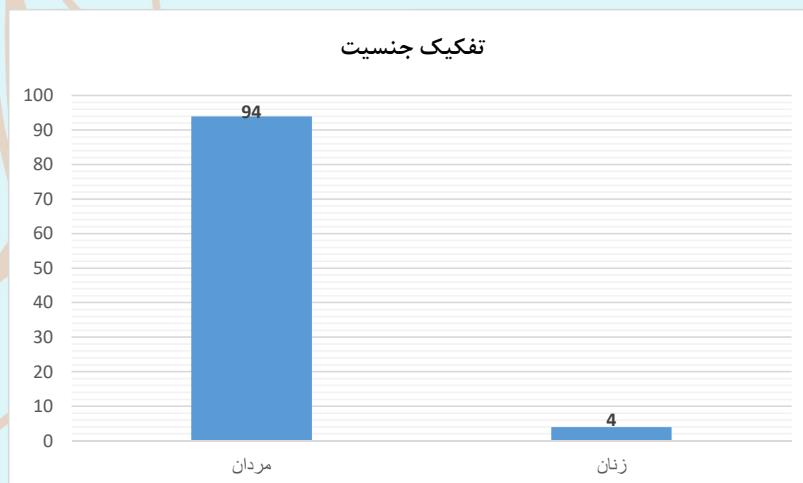
روایی: محتوای- صوری و سازه

$$r_{\alpha} = \left[\frac{k}{k-1} \right] \left[1 - \frac{\sum \delta_j^2}{\delta^2} \right]$$

متغیر	آلفای کرونباخ	پایایی ترکیبی (CR)	AVE
کاربرد دانش	0/۹۳۵	0/۹۴۵	0/۶۰۹
خلق دانش	0/۹۳۷	0/۹۴۷	0/۶۶۸
ذخیره دانش	0/۹۱۶	0/۹۳۶	0/۷۰۹
اشتراك دانش	0/۹۳۵	0/۹۴۶	0/۶۶۱
نوآوری بسته	0/۹۱۵	0/۹۳۴	0/۷۰۲
نوآوری باز	0/۸۹۵	0/۹۲۰	0/۶۵۸

محدودیت ها	پیشنهادها	بحث و نتیجه گیری	نتایج	یافته ها	روش	مدل مفهومی	فرضیات	پیشینه	مبانی نظری	ضرورت انجام پژوهش	بیان مسئله
------------	-----------	------------------	-------	----------	-----	------------	--------	--------	------------	-------------------	------------

آمار توصیفی



بیان مسئله	پژوهش	انجام	ضرورت	مبانی نظری	پیشینه	فرضیات	مدل مفهومی	روش	یافته ها	نتایج	بحث و نتیجه گیری	پیشنهادها	محدودیت ها
------------	-------	-------	-------	------------	--------	--------	------------	-----	----------	-------	------------------	-----------	------------

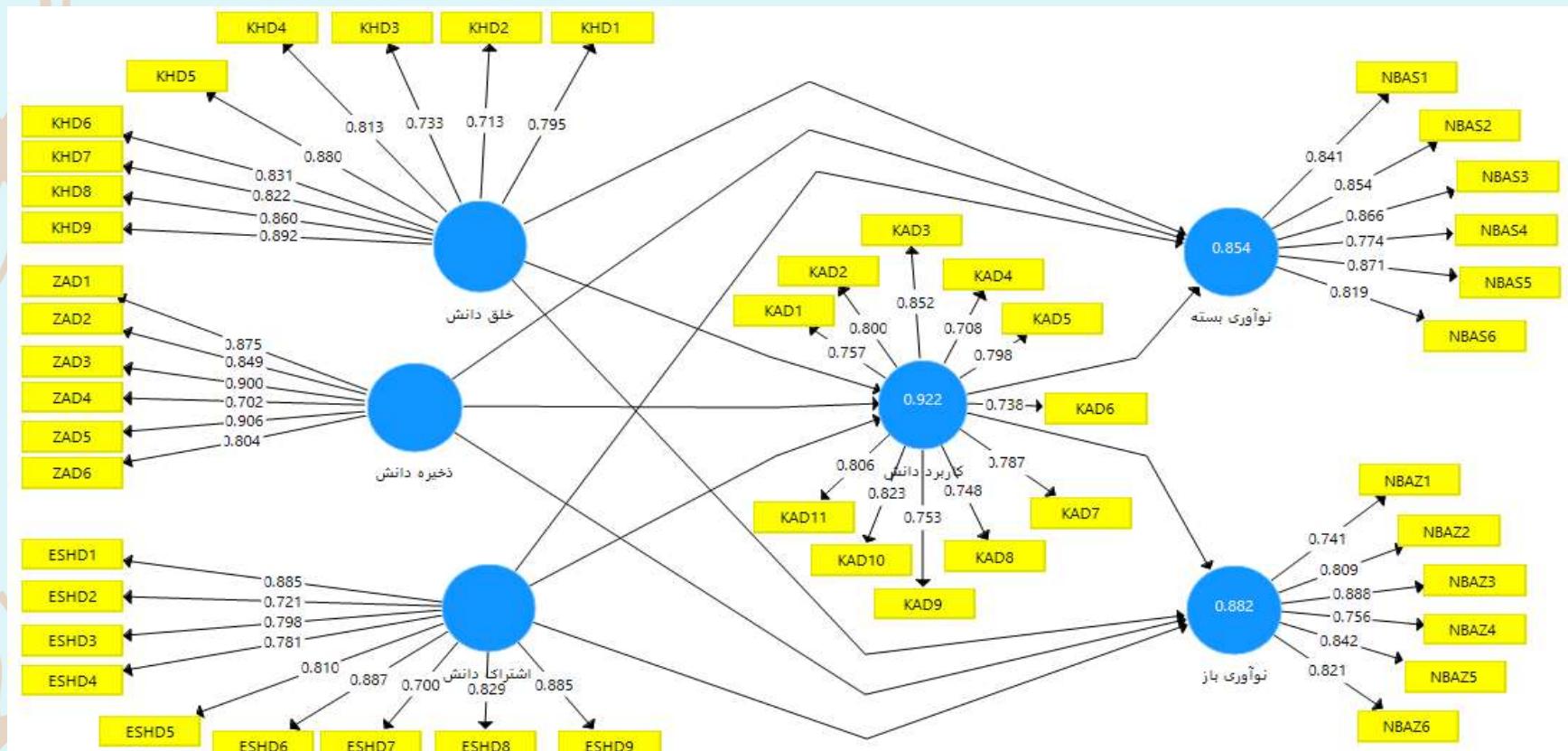
آزمون کولموگروف-اسمیرنوف

ردیف	مؤلفه‌های مورد بررسی	سطح معناداری گویه‌ها	وضعیت نرمال بودن متغیر
۱	کاربرد دانش	کمتر از ۰/۰۵	نرمال نیست
۲	خلق دانش	کمتر از ۰/۰۵	نرمال نیست
۳	ذخیره دانش	کمتر از ۰/۰۵	نرمال نیست
۴	اشتراک دانش	کمتر از ۰/۰۵	نرمال نیست
۵	نوآوری بسته	کمتر از ۰/۰۵	نرمال نیست
۶	نوآوری باز	کمتر از ۰/۰۵	نرمال نیست

با توجه به سطح معناداری در آزمون کولموگروف-اسمیرنوف تمامی متغیرهای پژوهش در پرسشنامه تحقیق، از ۰/۰۵ کوچکترند و درنتیجه داده‌های به دست آمده از طریق این پرسشنامه از توزیع نرمال پیروی نمی‌کند.

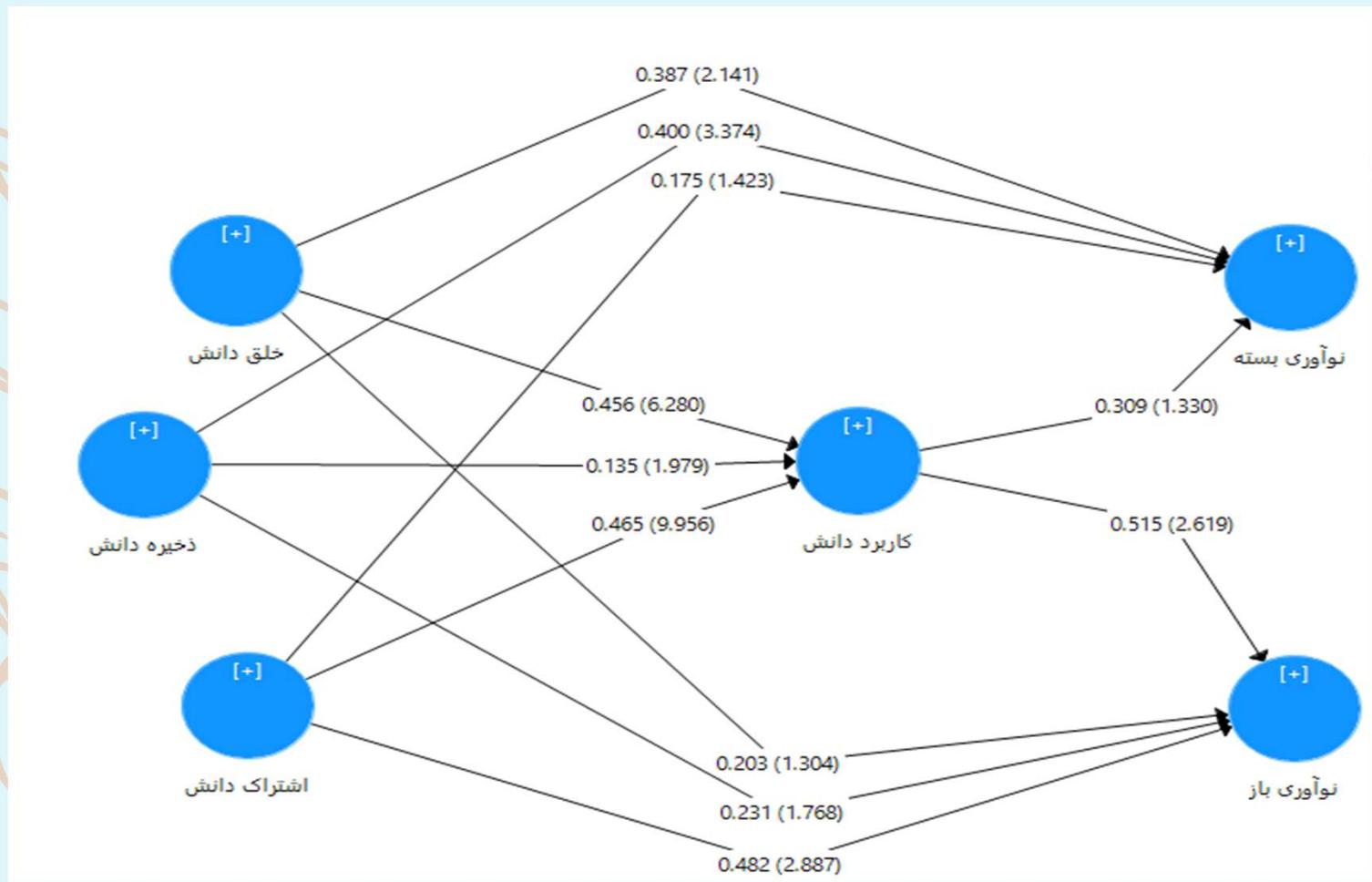
بیان مسئله	پژوهش	ضرورت انجام پژوهش	مبانی نظری	پیشینه	فرضیات	مدل مفهومی	روش	نتایج	گیری	بحث و نتیجه	پیشنهادها	محدودیت ها
------------	-------	-------------------	------------	--------	--------	------------	-----	-------	------	-------------	-----------	------------

بار عاملی و ضریب مسیر



بیان مسئله	پژوهش انجام	مبانی نظری	پیشینه	فرضیات	مدل مفهومی	روش	نتایج	گیری	بحث و نتیجه	پیشنهادها	محدودیت ها
------------	-------------	------------	--------	--------	------------	-----	-------	------	-------------	-----------	------------

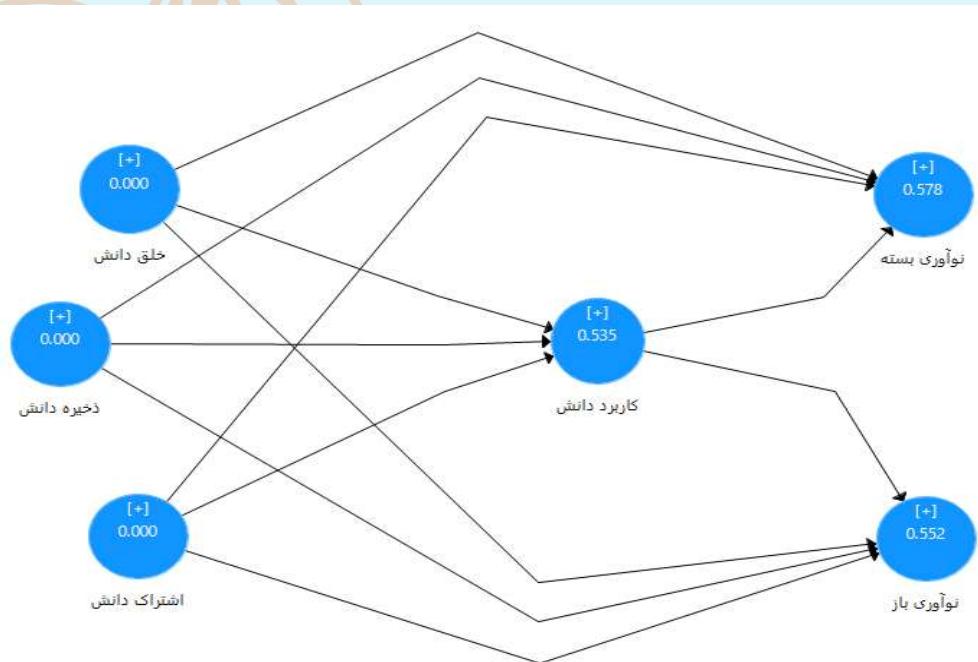
T-value



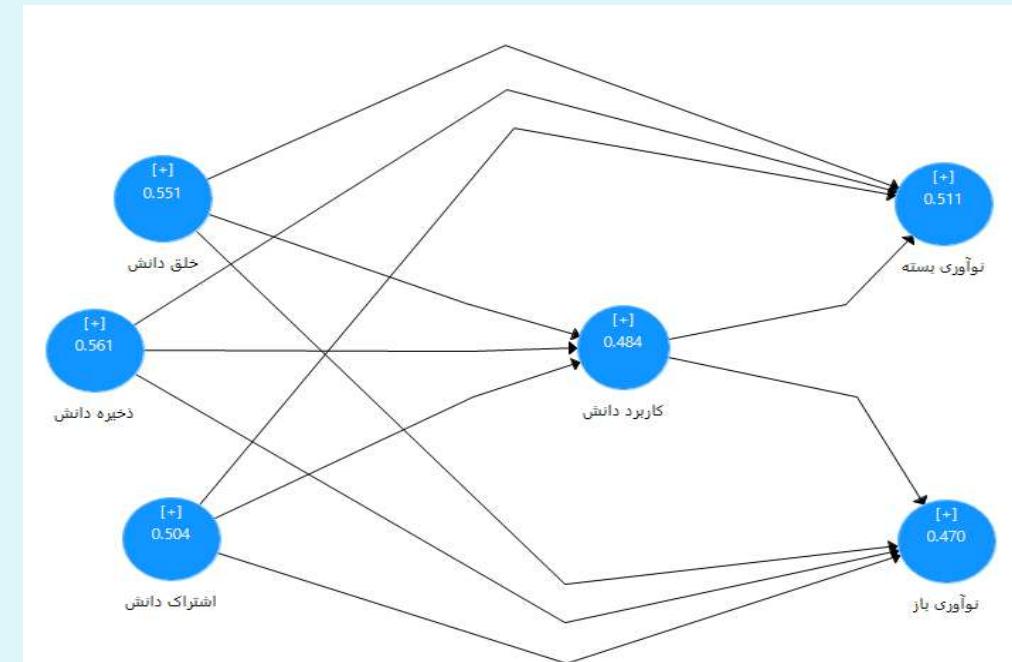
محدودیت ها	پیشنهادها	بحث و نتیجه گیری	نتایج	یافته ها	روش	مدل مفهومی	فرضیات	پیشینه	مبانی نظری	ضرورت انجام پژوهش	بیان مسئله
------------	-----------	------------------	-------	----------	-----	------------	--------	--------	------------	-------------------	------------

برآزش مدل

شاخص های اشتراک و افزونگی



شاخص اعتبار اشتراک

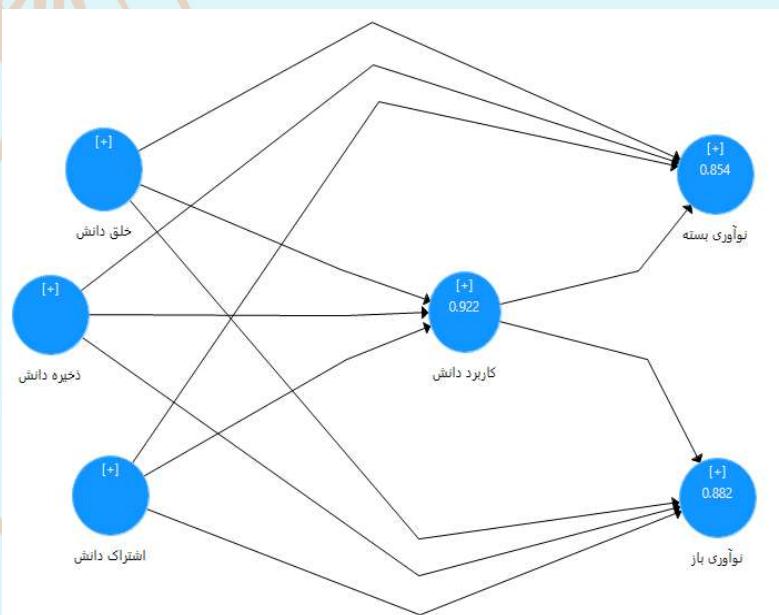


شاخص اعتبار حشو

محدودیت ها	پیشنهادها	بحث و نتیجه گیری	نتایج	یافته ها	روش	مدل مفهومی	فرضیات	پیشینه	مبانی نظری	ضرورت انجام پژوهش	بیان مسئله
------------	-----------	------------------	-------	----------	-----	------------	--------	--------	------------	-------------------	------------

برآزش مدل

ضریب تعیین واریانس تبیین شده

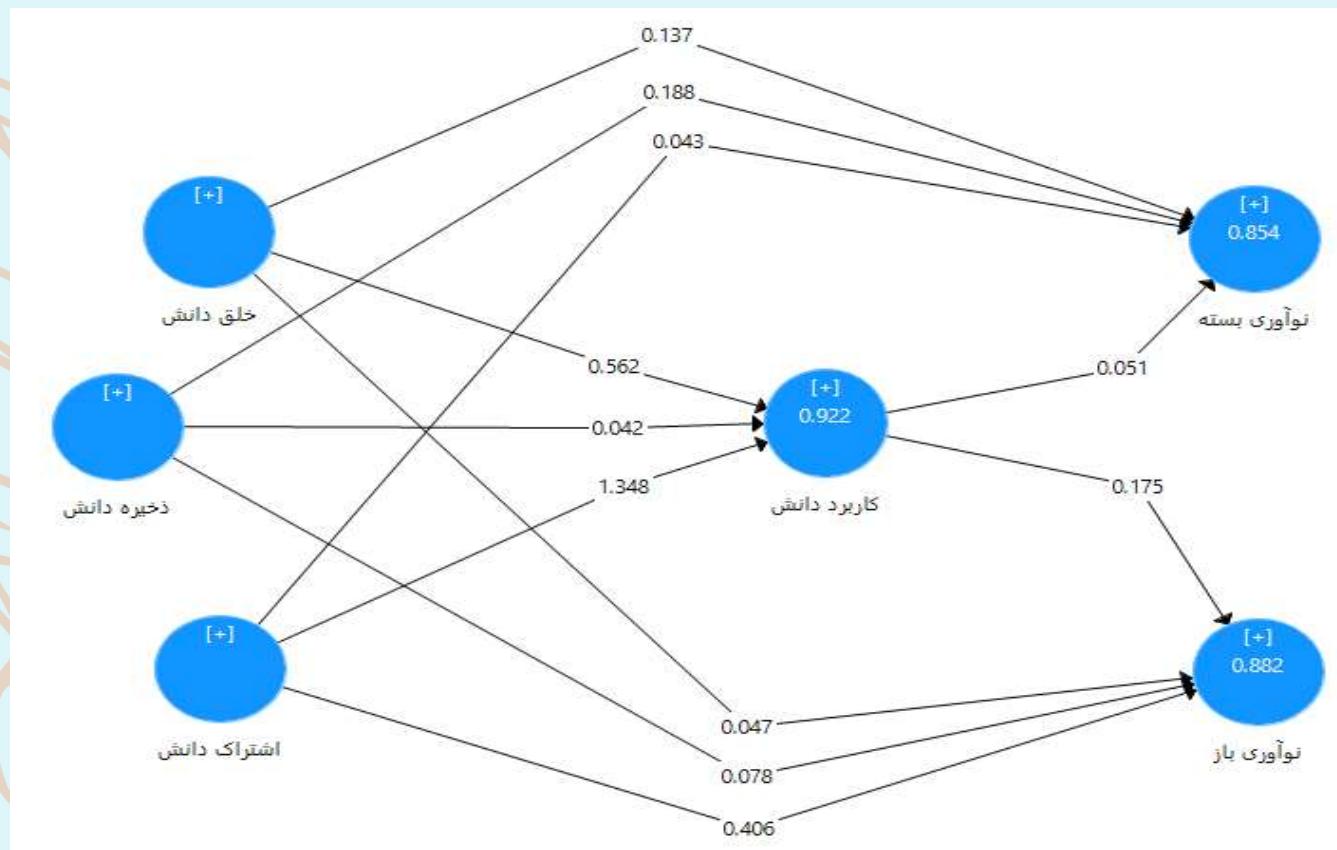


متغیر	R Square
کاربرد دانش	•/۹۲۲
خلاق دانش
ذخیره دانش
اشتراک دانش
نوآوری بسته	•/۸۵۴
نوآوری باز	•/۸۸۲

محدودیت ها	پیشنهادها	بحث و نتیجه گیری	نتایج	یافته ها	روش	مدل مفهومی	فرضیات	پیشینه	مبانی نظری	ضرورت انجام پژوهش	بیان مسئله
------------	-----------	------------------	-------	----------	-----	------------	--------	--------	------------	-------------------	------------

برآزش مدل

اندازه اثر f^2



محدودیت ها	پیشنهادها	بحث و نتیجه گیری	نتایج	یافته ها	روش	مدل مفهومی	فرضیات	پیشینه	مبانی نظری	ضرورت انجام پژوهش	بیان مسئله
------------	-----------	------------------	-------	----------	-----	------------	--------	--------	------------	-------------------	------------

برآزش مدل

شاخص GOF

$$GOF = \sqrt[2]{(0/484 \times 0/551 \times 0/561 \times 0/504 \times 0/511 \times 0/470)^{\frac{1}{6}} \times (0/922)} = 0/68$$

$$GOF = \sqrt[2]{(0/484 \times 0/551 \times 0/561 \times 0/504 \times 0/511 \times 0/470)^{\frac{1}{6}} \times (0/854)} = 0/66$$

$$GOF = \sqrt[2]{(0/484 \times 0/551 \times 0/561 \times 0/504 \times 0/511 \times 0/470)^{\frac{1}{6}} \times (0/882)} = 0/67$$

بیان مسئله	پژوهش	انجام	ضرورت	مبانی نظری	پیشینه	فرضیات	مدل مفهومی	روش	یافته ها	نتایج	گیری	بحث و نتیجه	پیشنهادها	محدودیت ها
------------	-------	-------	-------	------------	--------	--------	------------	-----	----------	-------	------	-------------	-----------	------------

تحلیل فرضیه ها

فرضیه	رابطه	ضریب مسیر	t-value	نتیجه
خلق دانش بر نوآوری بسته شرکت تاثیر دارد.	خلق دانش \leftarrow نوآوری بسته	.0/.387	2/.141	تایید
ذخیره دانش بر نوآوری بسته شرکت تاثیر دارد.	ذخیره دانش \leftarrow نوآوری بسته	.0/.400	3/.374	تایید
اشتراك دانش بر نوآوری بسته شرکت تاثیر دارد.	اشتراك دانش \leftarrow نوآوری بسته	.0/.175	1/.423	رد
کاربرد دانش بر نوآوری بسته شرکت تاثیر دارد.	کاربرد دانش \leftarrow نوآوری بسته	.0/.309	1/.330	رد
خلق دانش بر نوآوری باز شرکت تاثیر دارد.	خلق دانش \leftarrow نوآوری باز	.0/.203	1/.304	رد
ذخیره دانش بر نوآوری باز شرکت تاثیر دارد.	ذخیره دانش \leftarrow نوآوری باز	.0/.231	1/.768	رد
اشتراك دانش بر نوآوری باز شرکت تاثیر دارد.	اشتراك دانش \leftarrow نوآوری باز	.0/.482	2/.887	تایید
کاربرد دانش بر نوآوری باز شرکت تاثیر دارد.	کاربرد دانش \leftarrow نوآوری باز	.0/.515	2/.619	تایید
کاربرد دانش بر رابطه بین خلق دانش و نوآوری بسته شرکت تاثیر دارد.	خلق دانش \leftarrow کاربرد دانش \leftarrow نوآوری بسته	.0/.456	1/.330	رد
کاربرد دانش بر رابطه بین ذخیره دانش و نوآوری بسته شرکت تاثیر دارد.	ذخیره دانش \leftarrow کاربرددانش \leftarrow نوآوری بسته	.0/.135	1/.330	رد
کاربرد دانش بر رابطه بین اشتراك دانش و نوآوری بسته شرکت تاثیر دارد.	اشتراك دانش \leftarrow کاربرددانش \leftarrow نوآوری بسته	.0/.465	1/.330	رد
کاربرد دانش بر رابطه بین خلق دانش و نوآوری باز شرکت تاثیر دارد.	خلق دانش \leftarrow کاربرد دانش \leftarrow نوآوری باز	.0/.456	2/.619	تایید
کاربرد دانش بر رابطه بین ذخیره دانش و نوآوری باز شرکت تاثیر دارد.	ذخیره دانش \leftarrow کاربرد دانش \leftarrow نوآوری باز	.0/.135	2/.619	تایید
کاربرد دانش بر رابطه بین اشتراك دانش و نوآوری شرکت تاثیر دارد.	اشتراك دانش \leftarrow کاربرد دانش \leftarrow نوآوری باز	.0/.465	2/.619	تایید

بیان مسئله	پژوهش	انجام	ضرورت	مبانی نظری	پیشینه	فرضیات	مدل مفهومی	روش	یافته ها	نتایج	بحث و نتیجه گیری	پیشنهادها	محدودیت ها
------------	-------	-------	-------	------------	--------	--------	------------	-----	----------	-------	------------------	-----------	------------

➤ تاثیر خلق دانش بر نوآوری پسته شرکت

ضریب مسیر خلق دانش بر نوآوری پسته مقدار $t/387 = 0$ بدست آمده است. همچنین مقدار آماره t نیز $2/141$ بدست آمده است که از مقدار بحرانی $1/96$ بزرگتر است. بنابراین در سطح اطمینان 95% این فرضیه تایید می شود.

➤ تاثیر ذخیره دانش بر نوآوری پسته شرکت

ضریب مسیر ذخیره دانش بر نوآوری پسته مقدار $t/400 = 0$ بدست آمده است. همچنین مقدار آماره t نیز $3/374$ بدست آمده است که از مقدار بحرانی $1/96$ بزرگتر است. بنابراین در سطح اطمینان 95% این فرضیه تایید می شود.

➤ تاثیر اشتراک دانش بر نوآوری پسته شرکت

ضریب مسیر اشتراک دانش بر نوآوری پسته مقدار $t/175 = 0$ بدست آمده است. همچنین مقدار آماره t نیز $1/432$ بدست آمده است که از مقدار بحرانی $1/96$ کمتر است. بنابراین در سطح اطمینان 95% این فرضیه رد می شود.

بیان مسئله	پژوهش	انجام	ضرورت	مبانی نظری	پیشینه	فرضیات	مدل مفهومی	روش	یافته ها	نتایج	بحث و نتیجه گیری	پیشنهادها	محدودیت ها
------------	-------	-------	-------	------------	--------	--------	------------	-----	----------	-------	------------------	-----------	------------

➢ تاثیر کاربرد دانش بر نوآوری پسته شرکت

ضریب مسیر کاربرد دانش بر نوآوری پسته مقدار 0.309 بدست آمده است. همچنین مقدار آماره t نیز $1/330$ بدست آمده است که از مقدار بحرانی $1/96$ کمتر است. بنابراین در سطح اطمینان 95% این فرضیه رد می‌شود.

➢ تاثیر خلق دانش بر نوآوری باز شرکت

ضریب مسیر خلق دانش بر نوآوری باز مقدار 0.203 بدست آمده است. همچنین مقدار آماره t نیز $1/304$ بدست آمده است که از مقدار بحرانی $1/96$ کمتر است. بنابراین در سطح اطمینان 95% این فرضیه رد می‌شود.

➢ تاثیر ذخیره دانش بر نوآوری باز شرکت

ضریب مسیر ذخیره دانش بر نوآوری باز مقدار 0.231 بدست آمده است. همچنین مقدار آماره t نیز $1/768$ بدست آمده است که از مقدار بحرانی $1/96$ کمتر است. بنابراین در سطح اطمینان 95% این فرضیه رد می‌شود.

بیان مسئله	پژوهش	انجام	ضرورت	مبانی نظری	پیشینه	فرضیات	مدل مفهومی	روش	یافته ها	نتایج	بحث و نتیجه گیری	پیشنهادها	محدودیت ها
------------	-------	-------	-------	------------	--------	--------	------------	-----	----------	-------	------------------	-----------	------------

➢ تاثیر شتراک دانش بر نوآوری باز شرکت

ضریب مسیر اشتراک دانش بر نوآوری باز مقدار $482/0$ بدست آمده است. همچنین مقدار آماره t نیز $2/887$ بدست آمده است که از مقدار بحرانی $1/96$ بزرگتر است. بنابراین در سطح اطمینان 95% این فرضیه تایید می شود.

➢ تاثیر کاربرد دانش بر نوآوری باز شرکت

ضریب مسیر کاربرد دانش بر نوآوری باز مقدار $515/0$ بدست آمده است. همچنین مقدار آماره t نیز $2/619$ بدست آمده است که از مقدار بحرانی $1/96$ بزرگتر است. بنابراین در سطح اطمینان 95% این فرضیه تایید می شود.

➢ بررسی تاثیر کاربرد دانش بر رابطه بین خلق دانش و نوآوری پسته شرکت

ضریب مسیر کاربرد دانش بر رابطه بین خلق دانش و نوآوری پسته $309/0$ بدست آمده است. همچنین مقدار آماره t نیز $6/280$ نیز $1/330$ بدست آمده است که از مقدار بحرانی $1/96$ کوچکتر است. بنابراین در سطح اطمینان 95% این فرضیه رد می شود.

بیان مسئله	پژوهش	انجام انجام	ضرورت	مبانی نظری	پیشینه	فرضیات	مدل مفهومی	روش	یافته ها	نتایج	بحث و نتیجه گیری	پیشنهادها	محدودیت ها
------------	-------	-------------	-------	------------	--------	--------	------------	-----	----------	-------	------------------	-----------	------------

➢ تاثیر کاربرد دانش بر رابطه بین ذخیره دانش و نوآوری بسته شرکت

ضریب مسیر کاربرد دانش بر رابطه بین ذخیره دانش و نوآوری بسته ۱۳۵ / ۰ → ۰ / ۳۰۹ بدست آمده است. همچنین مقدار آماره t نیز $1/979 \leftarrow 1/330$ بدست آمده است که از مقدار بحرانی $1/96$ کوچکتر است. بنابراین در سطح اطمینان 95% این فرضیه رد می‌شود.

➢ تاثیر کاربرد دانش بر رابطه بین اشتراک دانش و نوآوری بسته شرکت

ضریب مسیر کاربرد دانش بر رابطه بین اشتراک دانش و نوآوری بسته ۴۶۵ / ۰ → ۰ / ۳۰۹ بدست آمده است. همچنین مقدار آماره t نیز $9/956 \leftarrow 1/330$ بدست آمده است که از مقدار بحرانی $1/96$ کوچکتر است. بنابراین در سطح اطمینان 95% این فرضیه رد می‌شود.

➢ تاثیر کاربرد دانش بر رابطه بین خلق دانش و نوآوری باز شرکت

ضریب مسیر کاربرد دانش بر رابطه بین خلق دانش و نوآوری باز $465 / 0 \leftarrow 0 / 515$ بدست آمده است. همچنین مقدار آماره t نیز $6/280 \leftarrow 2/619$ بدست آمده است که از مقدار بحرانی $1/96$ بزرگتر است. بنابراین در سطح اطمینان 95% این فرضیه تایید می‌شود.

بیان مسئله	پژوهش	انجام	ضرورت	مبانی نظری	پیشینه	فرضیات	مدل مفهومی	روش	یافته ها	نتایج	بحث و نتیجه گیری	پیشنهادها	محدودیت ها
------------	-------	-------	-------	------------	--------	--------	------------	-----	----------	-------	------------------	-----------	------------

➢ تاثیر کاربرد دانش بر رابطه بین ذخیره دانش و نوآوری باز شرکت

ضریب مسیر کاربرد دانش بر رابطه بین ذخیره دانش و نوآوری باز $t = 0/135 \leftarrow 0/515$ بدست آمده است. همچنین مقدار آماره t نیز $1/979 \leftarrow 2/619$ بدست آمده است که از مقدار بحرانی $1/96$ بزرگتر است. بنابراین در سطح اطمینان ۹۵٪ این فرضیه تایید می‌شود.

➢ تاثیر کاربرد دانش بر رابطه بین اشتراک دانش و نوآوری شرکت

ضریب مسیر کاربرد دانش بر رابطه بین اشتراک دانش و نوآوری باز $t = 0/465 \leftarrow 0/515$ بدست آمده است. همچنین مقدار آماره t نیز $9/956 \leftarrow 9/619$ بدست آمده است که از مقدار بحرانی $1/96$ بزرگتر است. بنابراین در سطح اطمینان ۹۵٪ این فرضیه تایید می‌شود.

بیان مسئله	پژوهش انجام	مبانی نظری	پیشینه	فرخیات	مدل مفهومی	روش	یافته ها	نتایج	بحث و نتیجه گیری	پیشنهادها	محدودیت ها
------------	-------------	------------	--------	--------	------------	-----	----------	-------	------------------	-----------	------------

پیشنهادات کاربردی

استقرار سیستم مدیریت دانش برای یکپارچه‌سازی دانش درونی و بیرونی، مولفه‌ای کلیدی در اجرای موفق نوآوری باز است. در همین زمینه پیشنهاد می‌شود که براساس فرایندهای دانشی جاری در شرکت حفاری استوان کیش نقشه دانشی کارکنان، استخراج و براساس آن، سیستم مدیریت دانش حوزه منابع انسانی پیش‌بینی شود.

شرکت حفاری استوان کیش باید سیستمی را برای ارزیابی عملکرد نوآورانه کارکنان طراحی کند تا عملکرد هر کدام از کارکنان براساس ارائه ایده‌های نوآورانه و همچنین جذب و به کارگیری ایده‌های بیرونی ارزیابی شود.

بیان مسئله	پژوهش	انجام	ضرورت	مبانی نظری	پیشینه	فرخیات	مدل مفهومی	روش	یافته ها	نتایج	گیری و نتیجه	پیشنهادها	محدودیت ها
------------	-------	-------	-------	------------	--------	--------	------------	-----	----------	-------	--------------	-----------	------------

پیشنهادات کاربردی

به منظور پایداری و استمرار رویکرد نوآوری باز در شرکت لازم است برخی محرک‌های انگیزشی برای کارکنان در نظر گرفته شود تا به واسطه آنها رویکردهای نوآورانه در مسیر شغلی کارکنان نهادینه شوند. از این‌رو پیشنهاد می‌شود که نظام نامه‌ای برای تنظیم سیستم پاداش و تنبیه مطابق با رویکرد نوآوری باز در شرکت حفاری استوان کیش، تدوین و سناریوهای تشویقی براساس پارادایم نوآوری باز تقویت شود.

پیشنهاد می‌شود که سناریوهای آموزشی اثربخش با محوریت نوآوری شرکت تدوین شوند تا به واسطه آن سطح تواناییو مهارت کارکنان شرکت برای استفاده از ایده‌های بیرونی تقویت شود.

محدودیت ها	پیشنهادها	بحث و نتیجه گیری	نتایج	یافته ها	روش	مدل مفهومی	فرخیات	پیشینه	مبانی نظری	ضرورت انجام پژوهش	بیان مسئله
------------	-----------	---------------------	-------	----------	-----	---------------	--------	--------	------------	-------------------------	------------

- پیشنهاد می شود پژوهش هایی در زمینه مقایسه بین نوآوری باز خدماتی واردشونده (داخلی) و خارج شونده (خارجی) در شرکت های با عملکرد مشابه بر حسب شاخص های ارائه شده صورت گیرد.

پیشنهاد می شود در پژوهش های آتی در رابطه با عوامل استقرار نوآوری باز و بسته و اولویت بندی آنها در شرکت ها صورت گیرد.

**پیشنهادهای
برای
پژوهش های
آتی**

محدودیت ها	پیشنهادها	بحث و نتیجه گیری	نتایج	یافته ها	روش	مدل مفهومی	فرخیات	پیشینه	مبانی نظری	ضرورت انجام پژوهش	بیان مسئله
------------	-----------	------------------	-------	----------	-----	------------	--------	--------	------------	-------------------	------------

محدودیت ها

□ قلمرو آماری پژوهش

□ کمبود مطالعات انجام گرفته درباره نوآوری بسته و ارتباط آن با مولفه های

مدیریت دانش

پاس از توجه شما

